



Unternehmensberatung Detlef Jagolski

Unsere Erfahrung bringt Ihnen Gewinn

**Unternehmensberatung für die Prozessoptimierung
in der Nahrungs- und Genussmittelindustrie**

Klassische Warnsignale



**Unternehmensberatung Detlef Jagolski
Altenwalder Chaussee 61a
D-27474 Cuxhaven
Tel. 04721-25432
Fax 04721-25432
info@dj-unternehmensberatung.de
www.dj-unternehmensberatung.de**

Je früher Sie mögliche Probleme erkennen, desto eher können Sie diese beheben. Die folgende Liste enthält einige klassische Warnsignale, nach denen Sie Ausschau halten sollten.

Externe Zeichen

Kunden

- Stammkunden bleiben weg
- Hohe unbezahlte Rechnungen, Forderungsausfälle
- Kundenbeschwerden häufen sich

Markt, Wettbewerb

- verschärfter Wettbewerb, neue Wettbewerber
- Marktanteile gehen zurück
- Umsätze sinken
- Preisdruck steigt

Zulieferer

- Zuverlässigkeit der Lieferungen nimmt ab
- Zulieferer bieten schlechte Bedingungen
- Zulieferer bestehen auf Vorauszahlung

Kreditgeber

- Angebotene Bedingungen werden schlechter
- Kreditgeber verlangen häufiger Berichte zur Geschäftsentwicklung
- Kreditgeber fordern zusätzliche Sicherheiten
- Kredit wird gekürzt

Sonstige

- Sonstige Kritische Berichte über das Unternehmen in den Medien
- Beschwerden von benachbarten Grundstückseigentümern/Anwohnern oder Interessengruppen zu Umweltschutz, Verbraucherrechten usw.

Unternehmensberatung Detlef Jagolski
Altenwalder Chaussee 61a
D-27474 Cuxhaven
Tel. 04721-25432
Fax 04721-25432
info@dj-unternehmensberatung.de
www.dj-unternehmensberatung.de

Je früher Sie mögliche Probleme erkennen, desto eher können Sie diese beheben. Die folgende Liste enthält einige klassische Warnsignale, nach denen Sie Ausschau halten sollten.

Interne Zeichen

Management

- Einstellung „Aber das haben wir doch schon immer so gemacht“
- Zuständigkeiten sind unklar
- Entscheidungen werden wiederholt verschoben
- Management ist unkoordiniert Burnout ohne erkennbaren Grund

Personal


- Wichtige Positionen können nicht besetzt werden
- Mitarbeiter arbeiten nicht mit voller Kapazität
- Mitarbeiter diskutieren mit Kunden/Geschäftspartnern über interne Probleme
- Fluktuation der Mitarbeiter steigt
- Fehlzeiten nehmen zu

Leistungsüberwachung

- Keine (aktuellen) Zahlen zur Firmenentwicklung Verfügbar
- Zahlen sind unstrukturiert und nicht aussagekräftig

Finanzen

- Liquiditätsreserven nehmen ab
- Kredit wird häufiger vollständig ausgeschöpft
- Skonti können nicht genutzt werden
- Pünktliches Begleichen von Rechnungen wird schwieriger



Unternehmensberatung Detlef Jagolski
Altenwalder Chaussee 61a
D-27474 Cuxhaven
Tel. 04721-25432
Fax 04721-25432
info@dj-unternehmensberatung.de
www.dj-unternehmensberatung.de

Wenn Probleme auftreten – was unweigerlich der Fall sein wird – müssen sie angepackt und nicht ignoriert werden. Nachfolgend finden Sie einige goldene Regeln für den erfolgreichen Umgang mit Problemen.

Regel 1 – Lernen Sie aus Ihren Fehlern!

- Ziehen Sie aus Ihren Fehlern die entsprechenden Lehren.
- Suchen Sie nach Möglichkeiten, Fehler in Vorteile zu verwandeln.

Regel 2 – Handeln Sie frühzeitig!

- Warten Sie nicht, bis sich die Probleme verschlimmern – je eher Sie sie angehen, desto leichter können sie gelöst werden.
- Wenn Probleme früh behoben werden, entstehen Ihrem Unternehmen geringere Kosten.

Regel 3 – Halten Sie nach Chancen Ausschau und ergreifen Sie diese!

- Schauen Sie stets nach vorn, um weiterhin Siegeschancen zu haben.
- Konzentrieren Sie sich auf die Kernprobleme, vergessen Sie das Beiwerk.

Regel 4 – Treffen Sie eine Entscheidung! Keine Entscheidung ist die schlechteste.

- Nutzen Sie die Kraft der Initiative.
- Lassen Sie nicht zu, dass andere über die Zukunft Ihres Unternehmens entscheiden.

Regel 5 – Pflegen Sie Ihre Kontakte!

Sprechen Sie mit:

- Ihren Gläubigern
- Ihren Geschäftspartnern
- Ihren Mitarbeitern
- Ihrer Familie

Sie brauchen deren Unterstützung.

Regel 6 – Prüfen Sie, welche Vorschriften für Sie gelten!

Stellen Sie sicher, dass Sie sich im Rahmen des Gesetzes bewegen. Blinder Optimismus und Unwissenheit...

- schützen Sie nicht vor den juristischen Folgen,
- könnten dazu führen, dass Ihr Unternehmen schneller als gedacht geschlossen wird.

**Unternehmensberatung Detlef Jagolski
Altenwalder Chaussee 61a
D-27474 Cuxhaven
Tel. 04721-25432
Fax 04721-25432
info@dj-unternehmensberatung.de
www.dj-unternehmensberatung.de**


Regel 7 – Lassen Sie sich von professioneller Seite beraten!

- **Das Ruder in einem Unternehmen herumzuwerfen, ist eine weitaus größere Herausforderung als die tägliche Betriebsführung.**
- **Holen Sie sich Unterstützung, bevor Sie im Alleingang scheitern. Lassen Sie sich nicht von Ihrem Stolz leiten.**

Warum reagieren Unternehmer nicht früher?

Kommen bei einem Unternehmen mehrere Probleme zusammen, kann eine kritische Situation entstehen. Doch in manchen Fällen ist es nicht von Anfang an offensichtlich, dass diese Probleme möglicherweise schwerwiegender Natur sind. Derartige Probleme können ein Unternehmen jedoch schwächen und für Änderungen anfällig machen, die auf externe Faktoren zurückzuführen sind und außerhalb seiner Kontrolle liegen (beispielsweise Rechtsvorschriften oder Kundennachfrage).

In solchen Situationen muss äußerst schnell reagiert werden. Kleinunternehmen verfügen jedoch oft nicht über die Ressourcen oder die Erfahrung für ein Krisenmanagement dieser Art, welches weit über die tägliche Unternehmensführung hinausgeht. Wenn keine geeignete Hilfe (von außen) verfügbar ist, kann ein Unternehmen in dieser Situation leicht scheitern.



**Unternehmensberatung Detlef Jagolski
Altenwalder Chaussee 61a
D-27474 Cuxhaven
Tel. 04721-25432
Fax 04721-25432
info@dj-unternehmensberatung.de
www.dj-unternehmensberatung.de**